



2026-04-16

Protokoll nr 216

Styrelsemöte SEVAB Strängnäs Energi AB

Plats Kommunhuset i Strängnäs  
Lokal 10049

Datum och tid 2026-04-16 kl. 15.00 - 17.00

Närvarande ledamöter

Kjell Hasslert	Ordförande
Leif Lindström	1:e vice ordförande
Carl-Johan Insulander	2:e vice ordförande
Anders Kroné	
Stig Persson	
Roger Steen	
Caroline Fagerström	

Ej närvarande

Övriga

Magnus Eriksson, VD  
Robert Berlin, Public  
Affairs/Ägarstyrningsansvarig  
Nina Malmqvist, styrelsesekreterare  
Christina Pettersson, ekonomichef  
Sara Devida, bolagsjurist § 5  
Peter Keller, chef Kund & Affär § 11  
Emelie Vapper, varumärkesansvarig § 11  
Anna Linder, HR-chef §§ 11 - 12

Protokollet signeras digitalt - se sista sidan



2026-04-16

## § 1 Protokolljusterare och justeringstidpunkt

Till justerare av dagens protokoll valdes Roger Steen samt preliminär tidpunkt för justering 2026-04-30.

---

## § 2 Kallelse i behörig ordning

Kallelse utsändes 2026-04-09 och styrelsen ansåg sig behörigen kallad.

---

## § 3 Fastställande av dagordning

Styrelsen beslutade att fastställa dagordningen.

---

## § 4 Föregående protokoll

Godkändes och lades till handlingarna.

---

## § 5 Styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, firmateckning

Dnr SEVAB.2026/42

Christina Pettersson och Sara Devida redogjorde för förändringar av VD-instruktionen, syftet med justeringarna är att förtydliga och harmonisera VD-instruktionerna mellan samtliga bolag.

Styrelsen tog beslut om att införa en till att-sats som ger VD särskild rätt att själv utfärda rättegångsfullmakter.

Styrelsen för SEVAB Strängnäs Energi AB beslutade

**att** godkänna föreslagen arbetsordning för styrelsen och

**att** anta föreslagen instruktion för VD och

**att** ge VD särskild behörighet att ensam utfärda rättegångsfullmakter för ombud i SEVAB:s, inklusive dotterbolags, ärenden inför domstolar och myndigheter samt i skiljeförfaranden.

**att** firman tecknas av styrelsen samt

**att** firman tecknas av styrelseordförande och VD, två i förening eller

**att** firman tecknas av en av dessa i förening med någon av övriga ordinarie ledamöter.

---



2026-04-16

## § 6 VD-rapport

Magnus Eriksson rapporterade från Regional Energis vårmöte den 14-15 april, där diskussionerna främst kretsade kring effektavgifter, etableringar samt aktiviteter under Almedalsveckan.

Styrelsen fick sedan information om aktuella händelser i omvärlden samt aktiviteter inom verksamheterna, och därefter en uppdatering av den pågående genomlysningen.

Den utdragna tvisten med kunden i Edsala Kalkudden har nu prövats av tingsrätten, och domstolen beslutade till vår fördel.

SEVAB-koncernens resultat efter finansiella poster blev 15,4 miljoner kronor, vilket är 2,6 miljoner bättre än budgeterat per den 31 mars 2026.

Kort sammanfattning av den preliminära resultateffekten av transporten av hushållsavfall till Linköping/Tekniska verken med anledning av ombyggnationen av den optiska sorteringen.

Investeringsutfall för perioden 72,7 Mkr jämfört med helårsbudget 503,9 Mkr.

Genomarbetad prognos kommer att presenteras vid nästa sammanträde.

Frågan om representation i Fibra/Samkoms styrelse lyftes, presidiet tar frågan vidare till kommande ägardialog.

---

## § 7 Uppföljning SARV

Statusrapporten gällande arbetet vid Strängnäs avloppsreningsverk finns under dagens sammanträdeshandlingar i Team Engine.

Styrelsen begär en uppdaterad presentation som omfattar en mer grundlig analys av tidplan, risker och investeringsnivå vid nästa sammanträde.

---

## § 8 Rapport grundläggande granskning 2025 av Kommunrevisionen

Dnr SEVAB.2026/40

Ordföranden noterade att granskningsrapporten inte behandlades under mötet med kommunrevisionen, och att det inte fanns möjlighet att diskutera slutsatserna eller presentera bolagets hantering av aktuella frågor.

Därför kommer ordförande initiera ett uppföljningsmöte med revisorerna.



2026-04-16

Styrelsen för SEVAB Strängnäs Energi AB bekräftade

att "Rapporten avseende grundläggande granskning 2025 av Kommunrevisionen" har mottagits.

---

## § 9 Inriktning avseende användning av fjärrvärme i kommunkoncernens fastigheter

Dnr SEVAB.2026/41

Styrelsen för SEVAB Strängnäs Energi AB med dotterbolag beslutade

**att** anta nedanstående inriktning gällande användning av fjärrvärme i kommunkoncernens fastigheter.

### Sammanfattning

Strängnäs Kommunfullmäktige har tagit beslut om "Inriktning avseende användning av fjärrvärme i kommunkoncernens fastigheter" (Dnr KS/2025:541-011) och uppdragit åt dotterbolagen att fatta ett likvärdigt beslut

---

## § 10 Lokalfrågor

Ordföranden informerade om att, vid ESEM:s styrelsesammanträde 17 april, kommer SEVAB:s representanter i styrelse föreslå att VD ges i uppdrag att genomlysa ESEMs localsituation och personalens lokalisering kopplat till Strängnäs respektive Eskilstuna. Strängnäs uppfattning är att det saknas personalmässig balans mellan Strängnäs och Eskilstuna vad gäller hemvisten i respektive kommun. Under åren har fler och fler tjänster lokaliserats till Eskilstuna vilket resulterat i en obalans mellan kommunerna.

---

## § 11 NKI (Nöjd Kund Index)

Peter Keller, chef för Kund och Affär, samt Emelie Vapper, varumärkesansvarig, inledde mötet med att presentera en statusuppdatering kring arbetet med Kraftpaketet och de prioriterade aktiviteterna.

Därefter presenterades NKI-resultatet för 2025, som visar en viss försämring av kundnöjdheten rörande SEVAB, både bland privata konsumenter och näringsidkare, jämfört med utfallet för 2024. Utvecklingen ligger i linje med den generella trenden inom energibranschen.



2026-04-16

Det framgår att kunder fortsatt värdesätter verksamhetens stabilitet och trygghet, men att bolaget tappar i fråga om image - en faktor som bedöms vara avgörande för kundnöjdheten.

Vidare redogjordes för aktuella åtgärder/aktiviteter med syfte att stärka bolagets varumärke och förbättra kundupplevelsen.

Styrelsen önskar en fördjupad analys gällande resultatskillnader i NKI mellan Strängnäs och Eskilstuna, men även, efter sommaren, en fördjupad genomgång av framtagna insatser.

---

## § 12 Tema handlingsplan SEVAB

### Skolsamarbete/ferie/praktik

HR-chef Anna Linder redogjorde för samarbetet mellan SEVAB och kommunen gällande skolanknutna initiativ. Målsättningen för 2026 är att kunna erbjuda fler feriearbeten till ungdomar jämfört med 2025, samt inleda ett samarbete med skolan kopplat till SEVAB:s kärnverksamhet inom el, vatten och renhållning med stöd av medel från Klimatfonden.

Anna Linder och Roger Steen har diskuterat vilken inriktning SEVAB bör ha och vilka möjliga aktiviteter som kan hjälpa bolaget att få rätt kompetens för framtida behov, utöver det som redan görs idag.

Roger Steen kommer att bistå arbetet genom att etablera/förmedla nya kontakter inom skolväsendet. För att nå ut till en bredare grupp ungdomar efterfrågas även ytterligare kontaktvägar via representanter från näringslivet och kommunen.

Kort information kring [Arbetsmarknadskunskap](#) och [Klimatfonden](#).

Styrelsen framförde sitt tack för presentationen och rekommenderar att koncernstyrelsen ges möjlighet att ta del av motsvarande dragning.

### Sponsringsplan SEVAB

Peter Keller gick igenom sponsringsplanen för 2026 enligt styrelsebeslutet från 2025.

---

## § 13 Uppföljning AI-centrum i Strängnäs

Styrelsen fick en sammanfattning från ordföranden som beskrev hur projektet ligger till just nu.

---



2026-04-16

## § 14 Övriga frågor

### Återkoppling sponsring Strängnäs IBK

Ordföranden, Caroline Fagerström, Carl-Johan Insulander och Fredrik Malmberg (sponsringsansvarig) har träffat Strängnäs IBK enligt tidigare uppdrag.

Ett nytt tillägg om drog- och dopningspolicy kommer att inkluderas i alla befintliga sponsoravtal, för att tydliggöra bolagets inställning i dessa frågor.

---

